

Projektmanagement Basis

Die Erkenntnis

Projektmanagement-Software "managt" kein Projekt

Ohne (persönliche) Struktur vergrößert sich in Projekten stetig die Komplexität

Ein Großteil gescheiterter oder verspäteter oder verteuerter Projekte "scheiterte" an "weichen" Faktoren

Zielsetzung

"Tools" des Projektmanagement kennenlernen

Das Umfeld als Erfolgsgröße jeden Projekts analysieren und aktiv gestalten können

Das Projekt mit und über die Mitarbeiter steuern können

"Werte" des Trainings

craftmanship/Handwerklichkeit

Pragmatismus

Skalierbarkeit

gute Übertragbarkeit auf die Alltagsforderungen

Methoden

Case-Study / Beispiel-Projekt

Vorträge

Gruppen- und Einzelübungen

Diskussion und Diskurs

3 Tage Dauer

Inhalte

Projekt- und Prozessmanagement

Definitionen

Excellence-Faktoren

Projektdynamik und -zyklen

Projektleitung als Aufgabe und Rolle

Key Message: Klarheit ist Pflicht.

Methodenmanagement

Projekt - Zielsetzungen

Projektstrukturplan

Projektkostenplan

PM-Software

Problemlöseprozesse/-verfahren

Key Message: Struktur und System(e) sichern den Erfolg im komplexen Feld.

Stakeholdermanagement

Stakeholderanalyse

Stakeholdereinbindung

Ergebnisse "verkaufen", Verhandlungen führen

Key Message: Aktive Umfeldgestaltung ist ein Muss.

Teammanagement

...in den Projektphasen

Führen in Projekten

Umgang mit Konflikten und Widerständen

Teamrollenmodell (zB Belbin)

Key Message: Der Erfolgsfaktor "menscheln" ist ein starker Hebel.

Informationsmanagement

Risikomanagement

Fortschritts- und Erfolgsmessung/Kritische Erfolgsgrößen

Engpaßsteuerung

Entscheidungen treffen und steuern

Key Message: Daten und "Nachrichten" als "essential" von Navigation und Fortschritt.